

Inhaltsverzeichnis

Die römischen Ziffern geben die Hefnummer, die arabischen Ziffern die Seitenzahl an

Autoren

A

Anton, Stefan
Kein Ende in Sicht II, 6

B

Baaske, Günter
Gerechter, früher, besser VI, 7

Baranowski, Frank
Desaströse Bilanz V, 19

Berg, Christian
Berlin von morgen – mit allen für alle?
XI-XII, 18

Bischoff, Andrea
Von der Müllkippe zum Energiepark IV, 40

Bock, Karsten
Viele Wege führen zu gemeinsamen Zielen
III, 28

Bodemann, Uwe
Stadtplanung mit reger Bürgerbeteiligung
V, 27

Boehle, Thomas
Neue Potenziale erschließen ist möglich
III, 6



Bonan, Uwe
Finanzschwache Städte wehren sich II, 7

Bontrup, Dr. Heinz-J.
Sofortprogramm für Kommunen gefordert
V, 34

Breiholz, Jörn
Der Norden wird wärmer und feuchter
II, 18
Wem gehört die Stadt? III, 20
Schwarz-grüne Ebbe in Hamburg IV, 24

Britz, Charlotte
Städte gemeinsam gestalten IX-X, 24

Buchholz, Daniel
Heiße Diskussionen um ein wirksames
Klimaschutzgesetz für Berlin IX-X, 50

Buschmann, Ulf
Viel Stress, viel Erfolg II, 38
Die werdende Selbstverständlichkeit V, 15
Auf der Suche nach dem Weg V, 26
Statt Politikverdross VI, 26
Der Energie Anfang IX-X, 48
Vom Kopf auf die Füße XI-XII, 58

D

Dedy, Helmut
In Berlin nichts Neues V, 30

Döring, Kai
Einsteigen und aufsteigen V, 6
„Integration weiter denken“ V, 7

Dohmen, Matthias
Erfolgreich ältere Arbeitslose vermitteln
III, 23
Kein Platz für Angsthasen III, 30
Die Integration hat erst begonnen VI, 34

Dohrn, Susanne
Ausweg aus dem Lebensstau XI-XII, 20
Schleswig-Holstein sucht die Nr. 1
XI-XII, 38

dos Santos Herrmann, Susanna
Köln liegt beiderseits des Rheins II, 20

Vernetzte Investition in die Köpfe VI, 30

Dreyer, Malu
Ein barrierefreies Leben für alle
ermöglichen VI, 12

E

Eichler, Kurt
Kunst allein reicht nicht mehr VI, 17

F

Faas, Hans Peter
Alpine Ski WM 2011 in Garmisch – eine
Herausforderung für Verkehrsplaner
XI-XII, 54

Francke, Victor
Am FOC scheiden sich die Geister II, 22

Friedrich, Regina
Berliner „Heroes“ V, 8
Ohne Förderung brechen die Projekte weg
VI, 14

Frost, Andreas
Landesfonds hilft nur bei Überbrückung
II, 13
Familien brauchen Unterstützung VI, 8
Wilcken geht, Beyer kommt VI, 20
Sechs plus zwei gleich Nordost IX-X, 30

Furkert, Rasmus
Tagungen, Kongresse, Veranstaltungen etc.
II, 26

G

Geißler, Michael
Schrittmacher der Energiewende IV, 34

Giese, Gudrun
Im Amt bestätigt XI-XII, 40-41

Glücksmann, Catrin
Berliner Betriebe zeigen Engagement
IV, 39

Gnäding, Marc
Kassenkredite als regionale Krisenzeichen
II, 11



Gottlieb, Carola
Steinzeit war gestern VI, 35

Graffe, Friedrich
An der solidarischen Stadt arbeiten IX-X, 26

Gramm, Rolf
Gefährliche Mülltonnen XI-XII, 64

Grönebaum, Stefan
Bewegung mit Gegenwind IV, 6
„Die Ergebnisse erscheinen sehr eindeutig“ IV, 8
Öffentliche Arbeit für schwer Vermittelbare IV, 19
„Die Kommunen sind das Land!“ IV, 22
Partner, Partei und Quote können helfen IV, 23
„Bei Stadtwerken ist der Bürger Aktionär und die Rendite landet in der Stadt“ IV, 30
Kindern Halt geben V, 9
Die Mehrheit integriert sich gut V, 10
SGK NRW steht zu Kraft und Baranowski V, 20
„Die Menschen wollen arbeiten“ VI, 6
20 Jahre DDR-Kommunalverfassung VI, 19
„Gegen Isolationismus der Generationen“ IX-X, 6

Gronegger, Irene
Neugestaltung der Isar im Münchner Stadtgebiet XI-XII, 49
Energiekongress 2010 in München XI-XII, 50

Güll, Birgit
Ein bunter Hund im Rathaus V, 11
Integration von Mutter zu Mutter V, 11

Günther, Vera
Werbung unter Denkmalschutz XI-XII, 60

H

Haardt, Ottmar
Leasen statt kaufen V, 43

Haasis, Heinrich
Sparkassen nicht durch Bankenabgabe schwächen V, 40

Haferkamp, Lars
Sigmar Gabriel setzt auf Integration V, 12

Hecht, Christa
Fallen jetzt die Wasserpreise? IV, 41

Heimann, Stefan
Per Heizspiegel Klima und Kommunalhaushalt schonen V, 42

Herzberg, Carsten
Die Solidarkommune ist ein Angebot für die Erneuerung lokaler Demokratie V, 22

Hess, Sabine,
München migrantisch – migrantisches München XI-XII, 24

Heubeck, Rainer
„Die Schere zwischen bildungsnah und bildungsfern geht immer weiter auseinander“ V, 25
Kraftquelle Bürgerengagement IX-X, 25

Heuer, Wolfgang
Neue Handschrift in Münsters Rathaus V, 21

Heußén, Eduard
Gegen die Sprachfalle V, 9

Hilbert, Nils
Umweltzonen helfen nur bedingt IX-X, 37
Herausforderung für deutsche Kommunen IX-X, 56
„Weniger ist Zukunft“ – Die Stadt von morgen IX-X, 70
„Private können nicht per se alles besser!“ XI-XII, 6-7
Städte und Gemeinden in Not – oder schon in der „Vergeblichkeitsfalle“? XI-XII, 8, 10
Im Osten geht die Sonne auf... und im Westen unter? XI-XII, 16

Högl, Eva
SPD gegen Ungleichbehandlung der Kommunen V, 18

Holtkamp, Prof. Dr. Lars
Willkommen in der Nothaushaltskommune VI, 22

Holzwarth, Erich
Authentisch gleich erfolgreich? XI-XII, 39

Huffmann, Dr. Harald

Nur langsam Fahrt aufnehmend II, 34

Hunziker, Christian
Altersgerecht umbauen – Die Aufgabe liegt im Bestand IX-X, 12

J

Jäger, Ralf
Ein starkes Land braucht starke Städte II, 10

Jagau, Hauke
Alle Aufgaben der öffentlichen Daseinsvorsorge unter einem Dach IX-X, 62

Jasper, Dr. Ute
Vorteile von PPP in der Daseinsvorsorge IV, 14

K

Kahlen, Guido
Motivierte Mitarbeiter gibt es nicht von selbst III, 8

Kister, Stefan
Frei, unabhängig und selbstständig: Altenkolonie mit „Kümmerin“ IX-X, 16

Knoop, Thomas
Sparen per Bürgerbegehren II, 22

Koschnick, Nana
München migrantisch – migrantisches München XI-XII, 24

Kressl, Nicolette
Reformen sind dringend geboten V, 41

Krutoff, Heike



Die Kommunalverwaltung als familien-
freundliche Arbeitgeberin III, 10

Kuban, Monika

Das Märchen von der „extrem konjunktur-
abhängigen Gewerbesteuer IX-X, 19

Kurz, Dr. Peter

Leben im Quadrat VI, 38

L

Lachmann, Harald

Manche ostdeutsche Kommune muss Kon-
junkturpaketgelder zurückgeben II, 14
Klar Schiff im Vorwahljahr II, 17
Wind treibt Elektroautos an II, 36
Die Diktatur der Alten? III, 34
Befreiungsschlag für Kämmerer IV, 26
Wer ist die Größte im ganzen Land IV, 27
Schrumpfen als Chance V, 29
Powerbrause für Leipzigs Zentralstadion
V, 32
Gesamte Jugendhilfestruktur bedroht V, 38
Die Kraft der Schwachen nutzen VI, 11
Land ohne Ärzte VI, 21
Erfurts ehrgeizige Pläne VI, 27
Wenn ganze Viertel gemeinsam „altern“
IX-X, 8

„Wir sparen nichts ein, mittelfristig wird
es sogar teurer“ IX-X, 11
Platte vom Feinsten IX-X, 14
Bus, Bahn, billiger reisen IX-X, 32
Private knirschen mit den Zähnen IX-X, 54

Lassen, Jesper Ernlund

Wenn mit Sozialgeldern Gewinn gemacht
wird IV, 28
Zwei Schulhelfer machen den Unterschied
V, 8
Da freut sich die Heuschrecke VI, 23

Lennartz, Marc W.

Nachhaltig in die Zukunft XI-XII, 44-45

Lenz, Dr. Martin

Soziale Arbeit ist nicht raumlos VI, 32

Lethen, Alexander

Genug der Theorie IV, 15

M

Maly, Dr. Ulrich

Gemeinsame Stärke II, 28

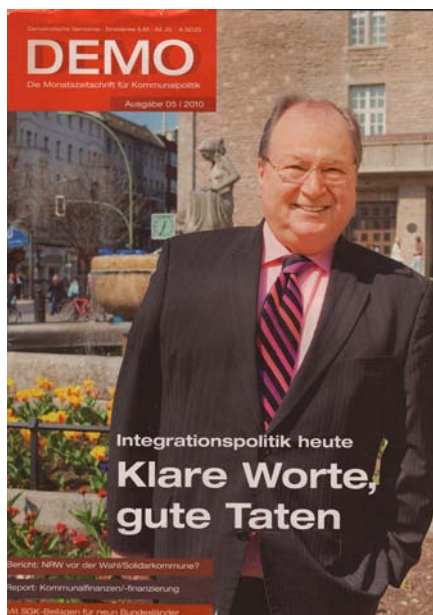
Meißner, Dr. Hagen

Erfolgreicher Start II, 30

Meng, Sören

Integration als städtische Aufgabe XI-XII, 14

Modder, Johanne



Lösung oder Falle? II, 19

Müller, Steffen

Nordhessen mit Fünf-Minuten-Garantie
IX-X, 34

N

Nußbaum, Dr. Albert

Kommunen können mithalten III, 13

O

Otto, Dr. Sven-Joachim

Nur langsam Fahrt aufnehmend II, 34

P

Pollähne, Lothar

Ausgefuchstes Steuerungsmodell IX-X, 66

R

Raphael, Detlef

Hilfe für Langzeitarbeitslose im Grund-
gesetz absichern III, 19
Gewerbesteuer muss erhalten bleiben
III, 25

Gewerbesteuer erhalten und Kommunen
von Sozialausgaben entlasten IV, 20
Wir trauern um Hans Gottfried Bernrath
IX-X, 70

Rech, Heike

Die Finanzkrise schlägt voll auf die
Kommunalfinanzien durch II, 12

Reck, Hans-Joachim

Langzeitrend Rekommunalisierung II, 32

Reichwein, Dr. Alfred

Grundlage für effektive Angebote VI, 18

Reimann, Dr. Bettina

Ich will bauen, gib mir Steine VI, 36

Ritz, Achim

Lernen mit garantiertem Wohlfühlfaktor
IV, 10

Rösler, Cornelia

Handbuch Stadtklima IX-X, 55

Russ, Willi

Eine Investition in die Zukunft III, 14

S

Sattler, Karl-Otto

Fiasko im Wettfieber II, 23
Jamaika unter Druck IV, 25
Fußangeln beim Neustart IV, 36
Die Bürger gewinnen IV, 42
Trügerische Hoffnung VI, 24
Volksentscheid mit entgiftender Wirkung
XI-XII, 36-37
Milliardengrab oder Jahrhundertchance?
XI-XII, 37

Sawatzki, Harald

Mannheims Traum von 2020 III, 26
Ein Jobcenter, dessen Erhalt sich lohnt
IV, 21
Bildungsziel ist der freie Geist V, 16
Beim Klimaschutz fährt Mannheim
mehrgleisig VI, 40
Die Kommunen sind die Untermieter
der Länder VI, 43

Scheelen, Bernd

AG Kommunalpolitik konstituiert sich neu
II, 16
Starke Kommunen – starke Stadtwerke
IV, 17

Schlagheck, Prof. Dr. Hermann

Anspruch und Wirklichkeit III, 32

Schmeltzer, Rainer

Arbeit statt Arbeitslosigkeit finanzieren
IV, 18

Schmidt, Silvia

Barrierefreiheit und Sozialraumorientierung
III, 17

Schmitt-Bussinger, Helga

Fahrlässiges Handeln von Seiten der
Staatsregierung II, 24

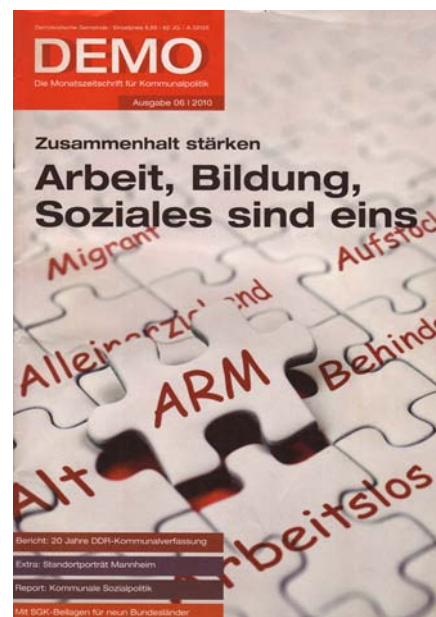
Schneider, Marco,

Schnittstelle zwischen Wirtschaft und
Politik IX-X, 36
Kommunales Beteiligungsmanagement –
Quo vadis? XI-XII, 63

Schönfelder, Gebhard		
Meine Lehren aus zwölf Jahren Vorsitz	V, 24	
Schütz, Martina		
Neue Tön op Bön	III, 24	
Nicht aus der Fassung gebracht	IV, 44	
Dem Hochwasser freien Lauf lassen	IX-X, 52	
Schuy, Dr. Johannes		
ÖPP als Chance nach der Krise	IV, 9	
Schwesig, Manuela		
Arbeit und Infrastruktur für Allein- erziehende	VI, 10	
Seeger, Norbert		
Autofahrers Pein	II, 40	
Simon, Peter		
EU-Beihilfepolitik auf dem Prüfstand	XI-XII, 42	
Spanknebel, Björn		
Kommune und Recht	II, 27; III, 27; IV, 29; V, 17; VI, 26;	
Stadler, Wolfgang		
Zur Zukunft der sozialen Arbeit in Deutschland	VI, 16	
Sternatz, Renate		
Demografischer Wandel und Personal- entwicklung	III, 12	

U

Überall, Frank		
Nach dem Unglück	IX-X, 31	
Verschimmelte Wohnung von privat –		



sofort zu vermieten	XI-XII, 12	
Uphues, Andreas		
Wie ein Unternehmen vor der Insolvenz	II, 8	
„Die Kultur wird zum Sündenbock gemacht“	II, 9	
Die Loveparade wird zur Nagelprobe für die Opposition	III, 21	
NRW verweigert Städten Krisenhilfe	V, 36	
„Wir wollen die Bürger aktiv beteiligen“	V, 37	
„Zurzeit fehlt jegliche Planungssicherheit“	IX-X, 20	
„Verantwortung für die Stadt übernehmen“	IX-X, 20	
Uttke, Dr. Angela		
Ich will bauen, gib mir Steine	VI, 36	

V

Verrycken, Frédéric		
Unterausschuss Kommunales – Die Arbeit kann beginnen!	IX-X, 18	
Vock, Tanja		
Mit dem PHÖNIX See auf zu neuen Ufern	IX-X, 38	
Voigtsberger, Harry		
Für die inklusive Gesellschaft – auch in der Schule	V, 14	

W

Wassmut, Carl-Friedrich		
Drei Fragen zu PPP	IV, 13	
Weil, Stephan		
Hannover rüstet sich für den Wettstreit um die jungen Köpfe	IX-X, 61	
Kommunalpolitik: Immer wichtiger, immer schwieriger	XI-XII, 27	

Werding, Susanne		
Place Branding – einzigartig statt aus- tauschbar	XI-XII, 56	

Wimberger, Christine		
Bürgermeister aus aller Welt zu Gast in Berlin	V, 42	

Witmaack, Carsten		
Lübeck im Wandel	IX-X, 22	

Witzel, Henning		
Startschuss für den Public Sector	II, 25	
Erfahrene Köpfe werden gebraucht	III, 16	
Erfolgsrezept Organisation und Vernetzung	VI, 13	
Mitarbeitern in der Krise helfen	VI, 37	
Weltleitmesse der Umweltbranche	IX-X, 58	
In Hannover kommt E-Mobilität ins Rollen	IX-X, 64	



„Hannover erfahren“	IX-X, 69	
Eine Vision fürs neue Jahrzehnt	XI-XII, 48	
Wraneschitz, Heinz		
„Innovative Bürgerbeteiligung“	XI-XII, 52	

Wygoda, Hermann		
FrankfurtRheinMain sucht Kooperation	III, 25	
Alle Fäden fest in der Hand	III, 33	
Deutlich mehr Transparenz bei Brücken-PPP in Frankfurt a. Main	III, 11	
Haben die drei Mülltonnen eine Zukunft?	IV, 38	
Hör mal, wer da fährt	V, 28	
Hessischer Polit-Poker	VI, 25	
In Hanau beginnt eine neue Zeitrechnung	IX-X, 28	
Daheim statt Heim	XI-XII, 22	
Konversion in Südhessen	XI-XII, 62	

Z

Zimmermann, Olaf		
Die Finanzkrise ist die Nagelprobe für die Konvention Kulturelle Vielfalt	VII-VIII, 6	

Zimmermann, Uwe		
Stärkung der Kommunen in Europa	III, 18	

Stichworte

A

Alleinerziehende	VI, 10
Amtsübergabe	VI, 20
Arbeitskultur	VI, 6
Arbeitslosenhilfe	III, 19
Arbeitsmarktpolitik	III, 23; IV, 19

B

Banken	V, 41
Bankenabgabe	V, 40
Bildung	VI, 7
Bundestagsfraktion	II, 16; III, 17; IV, 17; V, 18; VI, 19; VII-VIII, 19; IX-X, 18; XI-XII, 26
Bürgerkommune	V, 22
Bürgerbeteiligung	III, 22
Bürgermeisterwahl	VII-VIII, 26 XI-XII, 39-41

D

Daseinsvorsorge	VI, 21
Delegiertenversammlung	XI-XII, 27-28
DEMO-Extra:	
Standortporträt Mannheim	VI, 40-44
Standortporträt Hannover	IX-X, 61-69
Demografischer Wandel	III, 12
DEMO-Interview:	
Stefan Soltesz	II, 9
Torsten Albig	IV, 22
Dagmar Szabados	IV, 30
Klaus Wowerei	V, 7
Dr. Dieter Rossmeißl	V, 25
Reinhard Paß	V, 37
Olaf Scholz	VI, 6
Franz Müntefering	IX-V, 6
Martin zur Nedden	IX-V, 11
Bernd Scheelen	IX-V, 18
Ernst Kratzsch	IX-V, 20
Uwe Linsen	IX-V, 20
Heiko Kasseckert	IX-V, 36
Stefan Weil	IX-V, 61
Michael Müller	XI-XII, 6, 7
Erhard Eppler	XI-XII, 36-37
Wolfgang Kemna	XI-XII, 63

DEMO-Kongress	IX-X, 44-47
---------------	-------------

DEMO-Report:	
Energiewirtschaft und Klimaschutz	II, 28-42
Städte und Gemeinden der Zukunft	III, 28-35

Ver- und Entsorgung in der Kommune	IV, 30-44
Kommunal финанzen/Kommunalfinanzierung	V, 30-42
Kommunale Sozialpolitik	VI, 27-38
Stadtwerke der Zukunft	VII-VIII, 30-51
Verkehr und Infrastruktur	IX-X, 31-43
Umwelt- und Klimaschutz	IX-X, 48-60
Nachhaltigkeit und Infrastruktur	XI-XII, 42-64



DEMO-Split-Ausgaben:	
Baden-Württemberg	II, III; IV, V, VI, VII-VIII, IX-X, XI-XII
Bayern	V, IX-X, XI-XII
Hamburg	
Hessen	V, VII-VIII, IX-X, XI-XII
MDR	II, III, IV, V, VI, VII-VIII, IX-X; XI-XII
Niedersachsen	II, III, V, VII-VIII, XI-XII
Rheinland-Pfalz	II, III, IV, V, VI, VII-VIII, IX-X, XI-XII
Saarland	II, III, IV, V, VI, VII-VIII, IX-X, XI-XII

DEMO-Titel:	
Kollabierende Kommunalfinanzen	II, 6-14
Personalentwicklung in Kommunen	III, 6-16
Infrastruktur in der Finanzkrise	IV, 6-15
Integrationspolitik heute	V, 6-16

Arbeit, Bildung, Soziales sind eins	VI, 6-17
Kommunale Kulturfinanzierung	VII-VIII, 6-17
Kommunen bauen für Generationen	IX-X, 6-16
Soziale Daseinsvorsorge	XI-XII, 6-24

DEMO-Verlagsbeilage	XI-XII, I-VIII
---------------------	----------------

Deponiekonzepte	IV, 40
-----------------	--------

E

Ehrenamt	IX-X, 25
Elektroautos	II, 36
Energieagenturen	IV, 34
Entschädigungen	II, 21

F

Fachkräftemangel	VI, 11
Familienpolitik	VI, 8
Fraktionsarbeit	V, 24

G

Gasmarkt	II, 34
Gebietsreform	IV, 27
Gemeindefinanzenreform	VII-VIII, 21
Gemeinwesen	VII-VIII, 25
Generationen-gemischtes Wohnen	IX-X, 6
Gentrifizierung	III, 20
Gewerbsteuer	V, 30; VII-VIII, 20

H

Handel	II, 22
Haumüllentsorgung	IV, 38
Heizspiegel	V, 42

I

Innenstadtentwicklung	V, 27
Integration	V, 6-16; VII-VIII, 22; IX-X, 24
interamt.de	III, 16
Interkommunale Kooperation	III, 28

J

Jobcenter	IV, 20, 21
Jugendhilfe	V, 38

K

Kinderarmut	VI, 16
Klimahaus	II, 38
Klimaschutzkampagne	IV, 42
Klimawandel	II, 18
Koalition	IV, 25; VI, 25
Kommunale Finanzen	IX-X, 18, 19
Kommunal финанzen	II, 24; III, 25; IV, 20
Kommunale Krankenhäuser	VI, 13
Kommunalverfassung	VI, 19
Konsolidierung	VI, 23
Konversion	VII-VIII, 23
Kommunalverwaltung	III, 10
Krisenhilfe	V, 36
Kulturförderung	VII-VIII, 8
Kulturhauptstadt	III, 26; VII-VIII, 11
Kulturpolitik	VI, 17

L

Lärminderung	V, 28
Landespolitik	V, 19
Leasen	V, 43
Leipziger Zentralstadion	V, 32
Lissabon-Vertrag	III, 18
Lokalpolitik	III, 24

M

mehrwert-Berlin	IV, 39
Menschen mit Behinderungen	VI, 12
Mentoring	VI, 26
Messen	II, 25; IX-X, 29

N

Neuwahlen in Schleswig-Holstein	XI-XII, 38
---------------------------------	------------

O

ÖPNV	VII-VIII, 28, 29
ÖPP	IV, 6, 7, 9, 14

P

Personalentwicklung	III, 8
Personalkarussell	II, 17
Personalpolitik	III, 6
PPP	IV, 8, 10, 11, 13, 15



Q

Quartiersmanagement	VI, 14
---------------------	--------

R

Ratsmehrheit	III, 21
Recht	II, 27; III, 27; IV, 29; V, 17; VI, 26
Reform	VII-VIII, 27
Regionale Kooperation	III, 25

S

Schwarz-Grün	VII-VIII, 24
SGK-Landesdelegiertenkonferenz	V, 20
Shared Services	III, 30
Sozialmonitoring	VI, 18
Sozialpolitik	IX-X, 26, 27
Sozialunternehmen	IV, 28
Sparhaushalt	V, 26
Sparpolitik	IX-X, 22; IX-X, 22
SPD-Forderungen	IV, 18
Stadtwerke	IV, 36
Städtebauförderung	IX-X, 20
Stadtentwicklung	II, 20; IX-X, 28
Stadtpolitik	V, 21
Stadtumbau	V, 29
Straßenbeleuchtung	IV, 44
Steuern	V, 34
Stuttgart 21	XI-XII, 36, 37

T

Teilentschuldung	IV, 26
------------------	--------

U

Umweltzone	II, 40
Untreue	II, 23

V

Verwaltungsreform	IX-X, 31
-------------------	----------

W

Wasserpreise	IV, 41; VI, 24
Wirtschaftsförderung	II, 26

Z

Zukunftsfähigkeit	II, 19
-------------------	--------